

Santos Futebol Clube



Relatório da Administração - 2008 Senhores associados, a administração do Santos Futebol Clube submete à apreciação o custos na ordem de R\$4.874.460,95 em comparação com o exercício de 2007, confirmando que 10. Patrimônio: Este departamento é o que mereceu e continua merecendo maiores cuidado relatório da administração, em conjunto com as demonstrações contábeis e o respectivo parecer os nossos projetos atuais estão no rumo certo, 5, Futebol Feminino; Nesse tópico queremos por parte da Administração, pois é o responsável pela segurança dos nossos associados dos auditores independentes. Estes demonstrativos refletem com transparência os atos e destacar a performance excepcional do futebol feminino na temporada de 2008, bem como o torcedores e simpatizantes e não poderemos deixar de ser um exemplo para o mundo. O que operações da Administração, assim como a situação patrimonial e financeira do Clube no sucesso das diretrizes traçadas por seus administradores e os objetivos alcançados pelas acontece na Vila Famosa é rapidamente divulgado para a rede nacional e internacional de Rádic exercício social findo em 31 de dezembro de 2008. 1. A Timemania: Em fase de estudo por atletas, num departamento em fase de expansão. Em relação aos resultados esportivos, e TV. Com esse pensamento, em 2008 foram realizadas as seguintes obras pelo departamento parte do apostador, o seu funcionamento depende de resoluções que ainda serão obtivemos as seguintes conquistas: Campeãs da Copa do Brasil (CBF) - Invictas: 09 jogos e 09 no Centro de Treinamentos Meninos da Vila: Vestiários - necessidade de complementação da implementadas pelo Comitê Gestor do Ministério dos Esportes em Brasília. Estamos vitórias; Tri-Campeãs dos 52º Jogos Regionais em São Caetano-SP - representando e infra-estrutura dos 02 campos de futebol para ter condição de realização de jogos oficiais. Já no aguardando medidas visando a busca do resultado ideal para os clubes, destacando-se entre honrando a Cidade de Santos; Campeonato Paulista Kaiser 2008 - classificadas em 3º lugar; Estádio Urbano Caldeira foram realizadas as seguintes obras: Camarotes para portadores de elas: aumento semanal do número de concursos, prorrogação do prazo para que os clubes coloquem recursos de até R\$50.000,00 no pagamento da parcela mensal da dívida e alteração Olímpica: Ester, Érika, Fran e Maurine, com obtenção da medalha de prata, fato que culminou possibilidade; Reservado Federação Paulista de Futebol do valor do volante. No entretanto, nos 10 meses de atividade do prognóstico, tivemos recursos em várias homenagens para o clube, comissão técnica e atletas. Para a Seleção Brasileira Sub-para a tender às reivindicações da FPF para os dias de jogos; 08 camarotes térreos na ordem de R\$1.385.935,50 destinados a amortização da dívida, ao tempo em que 20 foram convocadas 07 atletas, juntamente com os professores Kleiton Lima e Ricardo construídos para complentação do projeto com a ocupação do espaço, geração de renda extra continuamos em campanha para obtenção do melhor resultado para o clube. Nesse tópico, Navarro, Técnico e Preparador de Goleiros, repectivamente, que se consagraram campeões ao Clube, modernização e conforto do Estádio e segurança aos espectadores; Quadra do também merece destaque a voraz correção que o governo, através dos órgãos controladores do sul-americanos. Essas conquistas colocaram o nome do Santos FC na mídia mundial e nacional, ginásio - nova pintura devido ao desgaste do material instalado a mais de 10 anos; Novo Timemania, vem impondo aos clubes contrastando ou contrariando a prosposta inicial do projetando e divulgando o nome do clube. Além do lado esportivo, que possibilitará a soma e o acesso aos sócios no portão 17 - necessidade/mais segurança, afastando do portão programa de auxílio aos Clubes na liquidação de seus débitos com os orgãos governamentais. agregar de novos patrocinadores aos já existentes, obtivemos um resultado financeiro 21/reivindicação da polícia/mais conforto aos sócios; Nova sala para presidência do Conselho Nesse exercício de 2008, tivemos uma arrecadação líquida de R\$885.935,50 como resultado satisfatório para uma divisão em franco crescimento. Hoje, face à divulgação do departamento Deliberativo - necessidade de mais espaco físico para exercer todas as atribuições dos dos concursos de 01 a 44, para uma correção de juros por parte do governo na ordem de pelos resultados obtidos, temos mais de 100 alunas num convênio com a Associação Atlética membros do Conselho/ uso da sala de reuniões e recepção, secretaria da presidência/mai R\$6.704.106,83. 2. Certidões Negativas de Débitos: Entre as condições para adesão ao dos Portuários de Santos e uma frequência em torno de 1.000 atletas nas peneiras anuais privacidade; Reforma do Refeitório e Alojamento Amador - objetivo de modernizar e propicia Timemania estava a renúncia de qualquer ação judicial ou administrativa no âmbito dos tributos realizadas pelo clube, que almejam alcançar o status de estrela na equipe feminina do Santos boas condições de permanência aos atletas e funcionários do Clube nas dependências; Novo a que se refere, independente do grau de probabilidade de êxito que a administração. Futebol Clube e no cenário mundial. 6. Direitos Federativos como um Ativo Intangível: As camarote superior - modernização, conforto e segurança/ conceitos de uso ocupação da Vila visualizava, tendo o clube atendido a este quesito. Para esta renúncia efetuamos o recálculo de atuais Normas Brasileiras de Contabilidade determinam que o valor de aquisição ou custo de Além de geração de renda, tratava-se de espaço ocioso; Troca do telhado - antiga toda exigibilidade dos tributos, anteriormente registrado como contingências fiscais, incluindo o formação de um atleta profissional de futebol é a base para o registro contábil. Este conceito é necessidade/ geração de grande preocupação e prejuízo no passado/obra de grande valia e principal, juros e multa, de todas as parcelas não quitadas, o que resultou em uma despesa particularmente correto, pois determina que se deva registrar aquele valor que efetivamente foi importância/ solução a longo prazo/uso de material e sistema de qualidade e segurança; Setol inanceira registrada no patrimônio e resultado na ordem de R\$20 milhões em 2007. Em desembolsado na aquisição de um bem ou direito. Atualmente, no Brasil, um elenco de futebol visa - novamente o conceito de agregar valor ao Estádio com foco no conforto, segurança e contrapartida, como efeito positivo, além do alongamento do débito pelo parcelamento em 240 profissional, em um clube considerado grande, é formado por atletas com maior experiência e modernização dos espaços/uso de um setor deficiente em relação à sua ocupação e geração de meses, foi a obtenção pelo Santos FC, efetivada no início de 2008, das Certidões negativas de jovens jogadores que já se destacam ou ainda são considerados promessas. Todos amparados novas rendas; Área de aquecimento do vestiário do futebol profissional - modernização da Débitos do INSS, da Procuradoria Geral da União e do FGTS, abrindo, assim, a possibilidade, por contratos que os vinculam aos clubes, têm um valor de geração de receita que só será instalações/mais segurança aos atletas/revitalização do ponto de visitação turística; Grama também, de obtenção de financiamentos de recursos públicos e privados e, principalmente, conhecido no momento de uma negociação de atleta. Isto posto, não há qualquer dúvida que no sintética do entorno - obra inédita no país/modernização do Estádio/necessidade evidente tornando o clube elegível nos programas de Incentivos Fiscais diretamente relacionados às elenco santista há atletas que na transferência dos direitos federativos a outras agremiações, pelo desgaste da grama natural/ grande fluxo de pessoas na visitação turística/uso de tecnologia modalidades esportivas, como o do Projeto Meninos da Vila, que o clube aprovou junto ao em eventual negociação, proporcionarão consideráveis receitas ao clube. Eventos passados de ponta/ materiais e sistemas de última geração/gramado no padrão FIFA di Ministério do Esporte em 2008. 3. Estratégia Empresarial: No exercício de 2008, tendo em vista comprovam esta afirmação. Atletas com valores pagos na contratação ou custo de formação, qualidade/distintivo feito com a própria grama dos EUA/ Clubes NFL (National Footbal a previsão de profunda alteração no cenário econômico e financeiro mundial, direcionamos os que são base para o registro contábil, foram, há pouco tempo, negociados a valores dezenas ou League)/menor manutenção/linha do campo/parceria com a World Sports/baixo custo de nossos esforços para a implantação de uma política de contenção radical dos custos até centenas de vezes superiores ao custo de aquisição. Como foram os casos de atletas como implantação para o Clube/reforma de todos os sanitários. O Departamento de Patrimônio prevê operacionais e despesas inerentes à atividade futebol. Nesse raciocínio, focados na mudança Betão para o Dinâmo de Kiev, Diego para o Porto, Robinho para o Real Madrid, Elano para o novos projetos para 2009. São eles: Nova Mega Loja Umbro - possibilitar a expansão do de atitude do consumidor, embarcamos motivados a realizar um trabalho que viesse dar uma Shaktar Donestk, Alex para o PSV e Fabinho para o Toulouse. 7. Recursos Humanos: No Memorial das Conquistas com grande visitação de turistas/contrato com parceiro do clube para melhor condição administrativa para as futuras gestões, com a implantação de modelos encerramento do exercício de 2008, o Santos FC possuía um quadro de 248 funcionários investimentos no Estádio/uso de área ociosa do ginásio visando modernização e geração de administrativos que sejam permanentes e de baixo custo. Para tanto, procedemos mudanças envolvidos nas atividades administrativas e apoio operacional, e também os atletas profissionais rendas para o Clube; Novos 12 camarotes - necessidade de suprimento de demanda para este nos principais setores tanto administrativo quanto na área do futebol profissional, admitindo e atletas menores (acima de 16 anos) profissionalizados. Com algumas exceções, os atletas da tipo de setor no Estádio/conforto e qualidade/uso de espaco inexistente/criação de nova novas idéias em gestão de recursos financeiros e humanos, com ênfase na área de categoria de base não possuem vínculo empregatício. Mas, pensando no futuro destes jovens e área/geração de mais renda; Nova Tribuna de Honra - ampliação da área para convidados o administração e finanças, dando oportunidade aos profissionais comprometidos com o nosso conscientes que nem todos seguirão a carreira de atleta de futebol, o clube apóia e exige credenciados do Clube/mais conforto/nova sala multiuso para transmissão; Novas 07 cabines glorioso Santos Futebol Clube, tendo raízes profundas com o clube. Com as medidas adotadas, frequência escolar desses atletas, atendendo primeiro o princípio do clube quanto à exigência na de transmissão - necessidade de atendim<mark>ento à imprensa</mark> para transmissão de jogos/demanda omos brindados com excepcional resultado na diminuição do déficit operacional, sendo que de formação educacional e também a legislação desportiva no que tange a formação de caráter e por novos espaços; Bar temático. 11. Ações Sociais: Os projetos sociais desenvolvidos e R\$36 milhões em 2007, o mesmo caiu para a expressiva cifra de R\$24 milhões em 2008, inclusão social. Os atletas menores de idade que permanecem alojados nas dependências do apoiados pelo Santos FC no ano de 2008, deram continuidade ao planejamento do ano anterior obtendo-se assim uma redução de R\$12 milhões, considerando-se um exemplar resultado na clube são todos autorizados pelos responsáveis mediante documentação formalizada. Além de Entre eles destacamos: Projeto Arte no Dique, Futebol Criança,Campanha do Agasalho administração dos recursos financeiro e patrimonial, no que diz respeito à economia nos gastos. toda estrutura oferecida (aloiamento, acompanhamento psicologia, refeição, entre outras) o Promoção "Torcer pelo seu Time faz Bem". Memorial das Conquistas gratuito para crianças de cumprindo com as nossas exigentes e necessárias metas, sem deixar de alcançar nossos clube oferece apoio financeiro, bolsa aprendizagem e todo o material desportivo necessário para entidades, Meninos da Vila Bons de Bola e Bons na Escola, Meninos do Saboó, Caminhada e ambiciosos objetivos. Evidenciou-se um resultado plenamente satisfatório na redução do déficit a atividade, contando ainda com o monitoramento e aula de reforço escolar de ensino. Passeio Ciclístico de Doação de Sangue, Manhãs Esportivas Futebol em Ação, Desfile em prol anual, na ordem de 12 milhões de reais, que reflete a austeridade aplicada no conjunto das fundamental, com duas professoras contratadas para este fim, além de profissional contratada do menino João Pedro, ação de natal e solidariedade da Legião da Boa Vontade, Campanha medidas adotadas na tomada de decisão da Diretoria Executiva e Financeira, projeto que terá para apoio psicológico. O Santos FC mantém ainda parcerias com outras organizações sociais Trilha de Noel da Associação Tam Tam, Jogo Beneficente do Narciso, Projeto Integrar Arte e continuidade no exercício futuro. Para a realização desses projetos, como sempre ambiciosos, ou atendimento a legislação trabalhista visando colocar pessoas e jovens em ambiente de Vida na ação Copa Bom de Bola, Líderes em Campo, Noite da Massa em prol do Lar Santo estamos permanentemente contando com a habitual e imprescindível aprovação do egrégio trabalho propiciando, assim, aprendizado e inserção social. Destacam-se neste contexto: 1) Expedito, Campanha Nacional de Acessibilidade do Conselho Nacional dos Direitos das Conselho Deliberativo, atitude que significa para a Diretoria Executiva, um renovar de forças e esperança na luta para um Santos FC sempre forte e glorioso. 4. Desempenho Operacional:

aprendizes femininos do Jockey Instituição Promocional (denominadas legionárias), 2)

Pessoas Portadores de Deficiência, Oficinas Culturais da Secretaria de Cultura de Santos estagiários contratados vinculados a órgão de integração entre as empresas e a escola, 3)

Pessoas Portadores de Deficiência, Oficinas Culturais da Secretaria de Cultura de Santos estagiários contratados vinculados a órgão de integração entre as empresas e a escola, 3) Receitas: O volume global de receitas operacionais apresentou um crescimento otimista, na contrato profissional de portadores de necessidades especiais, atendendo a legislação do Fundo Social de Solidariedade de Santos, Dia de Fazer a Diferença da Rede Record, ordem de 21,80% comparativamente entre os exercícios de 2007 e 2008. Este crescimento está trabalhista e 4) menores aprendizes. 8. Copa 2014: No último exercício o Santos FC fomentou a Convênio com a Fundação Casa para intercâmbio de jovens e visitas ao clube, Dia das Mães do epresentado, basicamente, pelos aumentos nas Receitas com Transmissões Televisivas e criação de um conselho intitulado Santos de Braços Abertos para a Copa de 2014 que visa fazer Rotary Club Santos Vila Belmiro, e Campanha Pedala Santos. 12. Perspectivas: As Recuperação de Despesas com atletas formados no Clube e transferidos para o Exterior, ao da Região da Baixada Santista e do Santos FC um local para treinos de uma grande seleção perspectivas para 2009 são arrojadas. A gestão Marcelo Teixeira sempre priorizou o principa acionarmos o mecanismo de solidariedade, bem como receitas advindas da locação de mundial durante a competição supracitada. Isso só é possível graças ao fato de que o Santos FC produto do clube: o futebol. As conquistas de títulos sempre pautaram nosso planejamento camarotes. Os esforços e a política adotada pela administração é o de buscá-los em 2009, já que o exercício de clube e sua participação financeira nas quotas de televisão, estão sendo coroadas de sucesso. CT Meninos da Vila e o Estádio Urbano Caldeira. Neste sentido, o Clube criou o site 2008, neste objetivo, frustou as expectativas. Manter a política de investimentos nas categorias Entretanto, terão prosseguimento em 2009, com o mesmo empenho dos últimos anos. Ainda na www.santosnacopa.com.br com versões em inglês e espanhol para divulgar a região e suas de base preparando novos atletas para a equipe principal. As ações de marketing serão ainda análise deste crescimento de receitas operacionais, é importante destacar que as receitas com potencialidades na rede mundial de computadores. 9. Marketing: O Departamento de Marketing mais inovadoras e além de já termos garantido as receitas de patrocínio com a utilização dos mensalidades vêm mantendo um crescimento anual na ordem de 6,62% a 7%, única e que abriga as divisões de Marketing, Licenciamentos e Franquias está e continuará recebendo espaços da camisa oficial do clube. Novas ações em Comunicação também estão sendo exclusivamente pelo aumento do quadro associativo e não pelo aumento da taxa de especial atenção, pois são setores em pleno desenvolvimento. Hoje, as Escolas Meninos da previstas principalmente na consolidação da Santos TV e aprimoramento do nosso site mensalidade, retratando a continuidade da política de se conquistar novos sócios, atraindo Vila, apresentam uma frequência em torno de 5.000 (cinco mil) alunos na rede de franquias, Continuidade do processo já implantado de profissionalização da gestão do clube buscando ideias novas para o nosso ambiente social, numa demonstração clara da confiança do quadro atualmente com 25 escolas no exterior (Canadá, Egito e Japão). Temos cada vez mais, oferecer aos atletas um nível de excelência para a melhora do desempenho n associativo em nossa administração e da continuidade da política de revitalização desse projetos para mais 7 escolas em processo de abertura no Brasil, com contratos em formatação. área técnica, física e psicológica; investimento constante no seu corpo médico e de importante setor do Clube. Em 2008, o Santos FC se beneficiou do mecanismo de solidariedade, instituído pela FIFA, na transferência de atletas de até 23 anos revelados nas nosas divisões de base. Estas receitas estão registradas no grupo contábil Outras Receitas num montante de base. Estas receitas estão registradas no grupo contábil Outras Receitas num montante de virada, que mobilizou mais de 100 mil santistas pela internet apoiando o time na campanha do de benefícios que atendam ou superem suas expectativas; manter a política financeira austera R\$4.353.132,47, face à transferência dos atletas Srs. Robson de Souza, Elano Blumer, Ricardo Campeonato Brasileiro do exercício. Para 2009, está em andamento, a iniciação de vários no sentido de minimizar custos, melhorar a liquidez e constantemente aumentar o p Oliveira e Alex Rodrigo da Costa, atletas com pleno sucesso no exterior, mostrando em seus projetos que objetivam consolidar a relação desse importante mercado com o consumidor final e clube. 13. Considerações Finais: Os atuais indicadores levam a acreditar que o ano de 2005 atuais clubes, os princípios e valores morais com que foram formados aqui no Glorioso Santos corporativo. Nossas metas para 2009 são as seguintes: Prospecção e Manutenção de também será de difliculdades das principais economias mundiais, mas de consumo aquecido Futebol Clube. E essa é a principal filosofia implantada e que deve prevalecer no Departamento de Base do Clube e nos demais departamentos. Custos e Despesas - As despesa epresentativas dos gastos com a principal atividade do clube (o desporto) tiveram uma redução Bar Temático; Abertura de Mega Loja na Vila Belmiro; Abertura de Mega Loja em São Paulo; já consagrada a nível internacional, buscando a satisfação plena de seus associados significativa resultando uma economia na ordem de R\$5.343.485,40, reflexo da política de Clínicas de Futebol e Intercâmbio; Investimentos visando a modernização das funções torcedores, colaboradores e toda comunidade santista. Finalmente, o clube quer registrar seus austeridade na administração do patrimônio dos nossos associados. Nas principais despesas do departamento profissional de futebol, tais como gastos com pessoal, encargos sociais, a conquista e manutenção dos patrocinadores do clube. Empresas como Semp Toshiba, orgãos governamentais pelo apoio recebido, bem como à equipe de colaboradores, pelo

(23.203.047

(7.568.573)

2.851.30

(2.883.958)

(2.782.295

(657.893) (6.704.107)

(11.193.094

(24.950.570)

14.731.409

(2.425.993)

(2.555.726)

(550.806) (7.526.313)

7.162.504

Disponibilidade no Fim do Exercício

Variação das Disponibilidades

(7.420.895

(553.288)

(5.086.484 (7.045.464 3.869.852

(2.782.295)

(657.893 (6.704.107

 $(\hat{1}1.193.094)$

(2.557.171)

(2.557.171) (2.532.819)

(2.532.819)

Nós sabemos que o melhor resultado, para o nosso Glorioso Santos Futebol Clube, virá no futuro especialistas, garantindo a continuidade do planejamento e do trabalho desenvolvido pelas

lo departamento profissional de futebol, tals como gastos com pessoal, encargos sociais, jastos com jogos e bonificações e direito de imagem e de arena, tivemos uma redução nesses					
Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2008 e 2007 (Em Reais)					
Ativo	2008	2007	Passivo	2008	2007
Circulante			Circulante		
Caixa e Bancos	418.737	510.729	Empréstimos e Financiamentos (nota 7) Fornecedores	39.362.560 1.298.956	41.205.116 781.823
Aplicações Financeiras	4.004.153	9.098.970	Direito de Imagem de Atletas	17.675.418	9.295.622
Títulos a Receber	901.036	_	Obrigações Trabalhistas e Fiscais (nota 8)	4.592.152	4.274.459
Adiantamentos	661.375	239.112	Provisão para Férias e Encargos	1.032.308	924.173
Outros Créditos (nota 4)	2.475.891	2.742.412	Parcelamento de Obrigações Sociais e Tributárias (nota 10)	4.345.410	3.785.746
Direito de Imagem a Amortizar	15.608.270	9.063.860	Contas a Pagar	2.110.309	241.413
Despesas Antecipadas	8.618	_	Credores Diversos	2.901.178	1.772.422
Total do Circulante	24.078.080	21.655.083	Outras Contas a Pagar Receitas Antecipadas (nota 9)	277.378 10.503.495	113.901 2.214.203
Ativo não Circulante	24.070.000	21.000.000	Total do Circulante	84.099.164	64.608.878
			Passivo não Circulante		
Realizável a Longo Prazo			Exigível a Longo Prazo		
Aplicações Financeiras	_	4.340.945	Empréstimos e Financiamentos (nota 7)	1.985.790	2.291.419
Direitos Federativos e Passes (nota 5)	92.279.519	94.279.519	Direito de Imagem de Atletas	9.831.258	4.165.248
Depósitos Judiciais	569.488	507.014	Parcelamento de Obrigações Sociais e Tributárias (nota 10)	77.493.151	72.685.472
Direito de Imagem a Amortizar	10.678.271	3.776.031	Provisão para Contingências (nota 11)	2.155.952	1.797.435
Total do Realizável a Longo Prazo	103.527.278	102.903.509	Outras Contas a Pagar	-	337.500
Permanente			Total do Passivo não Circulante	91.466.151	81.277.074
Imobilizado (nota 6)	66.728.216	66.826.859	Patrimônio Social	= 101 10=	44.000.000
,			Superávit Acumulado Anterior	7.131.427	44.032.660
Intangível	100.220	114.777	Déficit do Exercício	(24.745.797)	(36.612.119)
Total do Permanente	66.828.436	66.941.636	Déficit Acumulado Reserva de Reavaliacão	<u>(17.614.370)</u> 36.482.849	7.420.541 38.193.735
Total do Ativo não Circulante	174.359.830	169.845.145	Total do Patrimônio Social	18.868.479	45.614.276
Total do Ativo	194.433.794	191.500.228	Total do Passivo e Patrimônio Social	194.433.794	191.500.228
As notas explicativas anexas são parte integrante deste balanço					
Demonstração das Mutações do Patrimônio Social para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2008 e 2007 (Em Reais)					

Demonstração das Mutações do Patrimônio So	cial para os Exercícios F	indos em 31 de De	ezembro de 2008 e 2	2007 (Em Reais)	
	Reserva	de	Sup	erávit	
	Reavaliaçã	<u>ão</u>		nulado	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2006	39.904.6	22	58.0	30.080	97.934.702
Constituição de Reserva de Reavaliação		-		08.307)	(13.708.307)
Amortização de Direitos Federativos		-		00.000)	(2.000.000)
Realização da Reserva de Reavaliação	(1.710.8	87)		10.887	(36.612.119)
Déficit do Exercício		_		(36.612.119)	
Saldos em 31 de Dezembro de 2007	_38.193.73	<u>35</u>		20.541	45.614.276
Amortização de Direitos Federativos		-		00.000)	(2.000.000)
Realização da Reserva de Reavaliação	(1.710.887)		1.7	10.887	-
Déficit do Exercício		_		45.797)	(24.745.797)
Saldos em 31 de Dezembro de 2008	36.482.8	49	(17.6	14.370)	18.868.479
As notas explicativa	as anexas são parte integra	== nte desta demonstr	ação ====		
Demonstração do Déficit para os E	Exercícios Findos em 31 o	de Dezembro de 2	.008 e 2007 (Em Rea	is)	
			Clube Social,		
			Administrativo		
	Futebol	Futebol	e Outros		
	Profissional	Amador	Desportos	2008	2007
Receitas Operacionais					
Receitas de Bilheteria e cotas de Participação (nota 12)	4.348.919	16.602		4.365.521	9.579.271
Receitas de Publicidade	7.330.938	-	5.369.550	12.700.488	11.046.889
Receitas de Transmissões Televisivas	25.857.268	-		25.857.268	23.753.285
Receitas com Manutenção e Frequência	_	_	3.858.193	3.858.193	3.618.498
Receitas com Aluguéis			965.053	965.053	330.808
Outras Receitas	1.571.264	7.750	722.520	2.301.534	2.652.533
Subtotal	39.108.389	24.352	10.915.316	50.048.057	50.981.284
Receitas com Repasse de Direitos Federativos e Empréstimos (nota 13)	15.293.212		_	15.293.212	2.120.761
Total de Receitas Operacionais	54.401.601	24.352	10.915.316	65.341.269	53.102.045
Custos do Departamento de Esportes					
Gastos com Pessoal	(14.602.348)	_	(1.074.021)	(15.676.369)	(14.999.366)
Comissões	(1.431.300)	_	(3.050)	(1.434.350)	(1.877.786)
Amortizações de Empréstimos	(582.843)	_	-	(582.843)	(1.979.055)
Gastos com Jogos e Bonificações	(5.317.043)	_	(328.621)	(5.645.664)	(8.283.339)
Direito de Imagem e de Arena	(22 649 759)	_	(553 288)	(23 203 047)	(24 950 570)

(5.011.402)

(2.472.494)

Direito de Imagem e de Arena

Amortização de Gastos com Atletas

Despesas Gerais e Administrativas

Despesas Financeiras Líquida (nota 14)

Total de Custos do Departamento de Esportes

Atualização Monetária de Tributos (Timemania)

Despesas de Depreciação Reversão (Provisão) de Contingências Líquida

ca para os 08 e 2007 (Em Re	eais)
2008	2007
(24.745.797)	(36.612.119)
3.015.237	3.059.368
3.980.738	3.039.096
5.011.402	4.381.799
10.198.111	4.470.120
6.704.107	7.526.313
(336.829)	(327.543)
360.514	(1.400.000)
4.187.483	(15.862.966)
(901.036)	3.381.996
	(980.495)
(422.263)	503.190
()	000.100
(13.446.650)	17.332.175
,	(101.597)
`	1.302.348
	21.437.617
(14.574.520)	21.407.017
(1 226 764)	55.236.596
,	
, ,	(20.975.028)
	(260.709)
	(18.534.176)
	(2.567.381)
, ,	(6.298.555)
	361.183
	(22.969.398)
	(1.767.186)
163.477	7.056
8.289.292	(864.948)
24.762.927	(18.632.546)
14.375.890	(13.057.895)
(11.894.177)	(6.457.887)
(11.894.177)	(6.457.887)
4.677.774	_
(2.148.185)	18.760.519
(7.668.522)	
(5.186.809)	(755.263)
	2008 (24.745.797) 3.015.237 3.980.738 5.011.402 10.198.111 6.704.107 (336.829) 360.514 4.187.483 (901.036) 266.521 (422.263) (13.446.650) (62.474) (8.618) (14.574.520) (1.336.764) (1.997) 517.133 14.045.806 1.868.896 (205.864) 108.135 186.057 1.128.756 163.477 8.289.292 24.762.927 14.375.890 (11.894.177) (11.894.177) 4.677.774 (2.148.185) (7.668.522)

As notas explicativas anexas são parte integrante desta demonstração

4.422.890 9.609.699

(5.186.809) (755.263)

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2008 e 2007 (Em Reais)

1. Operações: O Santos Futebol Clube é uma sociedade civil, sem fins lucrativos, com 5. Direitos Federativos e Passes: A partir de 2001, o Clube procedeu à avaliação dos 10. Parcelamento de Obrigações Sociais e Tributária personalidade jurídica própria e com prazo de duração ilimitada. Tem por finalidade: cultivar, praticar e desenvolver atividades sociais, educacionais, recreativas, culturais, cívicas, assistenciais, de benemerência, esportivas e de educação física, em todas as suas modalidades, podendo exercer outras atividades cuja renda reverta em benefício dos seus

2. Apresentação e Elaboração das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os pronunciamentos do Conselho Federal de Contabilidade e em especial a resolução 1.005/04 do Conselho Federal de Contabilidade, no pressuposto da continuidade normal das atividades do Clube, o que contempla a realização dos ativos e o pagamento dos passivos no curso normal dessas atividades. Foram utilizadas estimativas para o reconhecimento de certos ativos, passivos e outras transações, incluindo os efeitos de estimativas com relação à recuperação dos ativos, provisões necessárias para passivos contingentes e similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação à tais estimativas

3. Resumo dos Principais Critérios Contábeis: a. Alterações na Preparação e Divulgação das Demonstrações Contábeis - A Lei 11.638/07, promulgada em 28/11/07, alterou, revogou e introduziu dispositivos na Lei 6.404/76 (legislação societária), os quais estão sendo observados na elaboração destas demonstrações contábeis. Referida Lei busca a aproximação no sentido da harmonização das práticas contábeis adotadas no Brasil aos padrões contábeis internacionais (IFRS) derivados das normas emitidas pelo International Accounting Standard Board (IASB). Os requerimentos desta Lei aplicam-se às demonstrações financeiras relativas ao exercício social iniciado a partir de 1º de janeiro de 2008. Esses requisitos não se enquadram como mudanças de circunstâncias ou de estimativas. Portanto, como regra geral, a adoção de novas práticas introduzidas pela Lei nº 11.638/07 deve ser demonstrada retrospectivamente, como se essas práticas estivessem em uso durante todos os períodos apresentados. Para tal, observar-se-á a norma que trata de "Práticas Contábeis. Mudancas nas Estimativas Contábeis e Correção de Erros". No caso específico da Entidade, em que as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2008 serão apresentadas de forma comparativa com os valores de 2007, não ocorreram situações que requeiram ajustes em contas patrimoniais, ocorrendo apenas reclassificação de softwares para o ativo intangível. b. Elaboração da Demonstração dos Fluxos de Caixa - Tornou-se obrigatória a preparação da demonstração dos fluxos de caixa, em substituição à demonstração das origens e aplicações de recursos. Essa demonstração já era elaborada pelo Clube antes de sua obrigatoriedade, inclusive de forma comparativa. c. Aplicações Financeiras - Referese a fundos de investimentos e estão registradas pelos valores nominais, acrescidos dos rendimentos auferidos até a data dos balancos. d. Direito de Imagem - São registrados os valores nominais constantes nos contratos de cessão de direito de imagem com os atletas profissionais, que foram pagos antecipadamente ou a pagar, sendo amortizados de acordo com o prazo contratual (ativo) e pelos pagamentos efetuados (passivo). e. Direitos Federativos - A partir de 2001, o Clube avaliou e registrou contabilmente esses direitos, com base no valor da Cláusula Penal (artigo 28, parágrafo 3º da Lei nº 9.615, alterado pela Lei nº 10.672/03) de seus contratos. Desde 2004, para adequar-se a Resolução nº 1005/04 do Conselho Federal de Contabilidade que aprovou a Norma Brasileira de Contabilidade 10.13 para Entidades Desportivas, o clube efetua amortização parcial do saldo desta conta. independente da vigência dos contratos dos atletas, optando, também, por não mais efetuar a avaliação deste ativo, atendendo o disposto na Legislação mencionada. f. Ativo Imobilizado - Os bens móveis do ativo imobilizado estão registrados ao custo de aquisição e acrescidos por reavaliação espontânea efetuada e registrada em dezembro de 2006 para imóveis. A depreciação está sendo calculada e contabilizada desde o exercício de 2002 de forma linear, considerando a vida útil dos bens. A Lei nº 11.638 eliminou a possibilidade de novas reavaliações. O saldo de reavaliação remanescente no patrimônio líquido foi mantido pela Entidade, nos termos admitidos pela nova legislação. Os atletas são registrados em conformidade a Resolução CFC nº 1.005/04. Os atletas profissionais pelo custo de aquisição ou custo de formação, sendo amortizados de acordo com o prazo de vigência dos contratos. Os atletas em formação são registrados pelos custos incorridos, sendo constantemente avaliados pelas comissões técnicas de cada categoria para permanência ou exclusão dos quadros de formação. O valor contábil líquido do ativo mobilizado e de atletas não excede ao seu valor recuperável, q. Empréstimos e **entos -** São registrados com base no valor original acrescido dos encargos contratuais (atualização e juros), calculados Pró-rata até a data do balanço. h. Contas a São Pagar - Representam, principalmente, compromissos contratuais a favor de outras do balanço agremiações desportivas, decorrentes de transações de compra e/ou empréstimo de passes de atletas profissionais. i. Provisão de Férias e 13º Salário - Calculada com base no período aquisitivo de cada empregado e atletas profissionais, acrescidos dos encargos sociais e adicional constitucional. j. Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo - São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos

União dos Grandes Clubes do Futebol Brasileiro (Clube dos Treze). 2008 2007 1.221.814 1.272.897 União dos Grandes Clubes (Clube dos Treze) Federação Paulista de Futebol 52.406 1.025.541 854.838 Umbro Ind. e Comércio 150.505 Semp Toshiba 176.130 214.172 2.475.891 2.742.412

correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas até a data do balanço. k. Apuração dos Resultados dos Exercícios - Os resultados (superávit ou déficit) dos

exercícios são apurados pelo regime de competência. As receitas decorrentes dos direitos

de imagem e de televisão pela participação em Competições são reconhecidas de acordo

com o previsto contratualmente entre as emissoras de televisão e os representantes dos

Clubes através da Federação Paulista de Futebol, Confederação Brasileira de Futebol e da

direitos federativos de seus atletas profissionais. Essa avaliação teve como base o valor da cláusula penal dos contratos com os atletas devidamente registrados na Confederação Brasileira de Futebol - CBF em cada exercício. Até a mudança da legislação esportiva, a qual extinguiu o passe dos atletas, o Clube registrava esses ativos pelo valor de custo de aquisição. Após a edição da Lei 9.615/98 e alterações posteriores, uma vez que o Clube não detém a propriedade do passe e sim os direitos federativos correspondentes, optou-se pelo registro desses valores com base na cláusula penal, calculada conforme determina a Legislação atual (Lei nº 10.672/2004). Aprimorando suas práticas contábeis e no intuito de se adequar a Resolução nº 1005/04 do CFC, a qual aprovou a Norma Brasileira de Contabilidade 10.13 para Entidades Desportivas, o Clube decidiu efetuar a amortização do

saldo desta conta existente em 31/12/2003. Desde 2004 já foram amortizados

R\$ 124.000.000,00, independente da vigência dos contratos dos atletas, optando também

em não mais efetuar a avaliação deste ativo

Imobilizado:

	2008	2007
ens		
nóveis	54.589.007	54.505.532
entro de Treinamento Rei Pelé	5.141.303	5.141.303
stalações	2.941.578	2.933.258
lóveis e Utensílios	1.517.838	1.494.427
quipamentos de Informática	288.056	274.361
láquinas e Equipamentos	997.451	918.902
eículos	476.813	467.899
quipamentos de Comunicação	112.948	112.948
istemas de Segurança	92.869	92.869
ireito de Uso de Telefone	_	8.826
-) Depreciação Acumulada	(12.047.448)	(9.055.593)
otal de Bens	54.110.415	56.894.732
tletas		
tletas Profissionais	15.005.400	10.194.883
-) Amortização Acumulada	(8.251.560)	(5.667.125)
tletas em Formação	5.863.961	5.404.369
otal de Atletas	12.617.801	9.932.127
otal do Imobilizado	66.728.216	66.826.859
m 2006 o Clube procedeu avaliação de seus	imóveis (Estádio Urbano Cal	deira, Chácara

Nicolau Moran e Conjunto Poliesportivo Modesto Roma - Meninos da Vila e Centro de Treinamento Rei Pelé), a valor de mercado e registrou, naquele exercício, a reavaliação no montante de R\$ 28.434.426, com base em Laudo de Avaliação emitido por empresa especializada. Atletas profissionais: O Clube registra os gastos com as contratações de atletas profissionais ou profissionalizados oriundos das categorias de base, estando todos os contratos em vigor ao final do exercício, representados pelo saldo correspondente líquido da amortização calculada de acordo com o prazo contratual. Para os atletas dispensados pelo clube até a elaboração destas demonstrações foi procedida à baixa respectiva ainda em 2008 dada a irrecuperabilidade do ativo correspondente. Atletas em formação: Representados pelos custos incorridos na formação de atletas das categorias de base, havendo avaliação permanente das comissões técnicas respectivas do potencial

de cada atleta para continuidade ou dispensa Empréstimos e Financiamentos

-		
	2008	2007
Conta Garantida	19.199.796	13.068.207
Capital de Giro	22.148.554	24.075.412
LIS	-	6.352.916
Total	41.348.350	43.496.535
Curto Prazo	39.362.560	41.205.116
Longo Prazo	1.985.790	2.291.419
no registrados com base no valor original, acrescidos dos	juros incorrid	os até a data

8. Obrigações Trabalhistas e Fiscais

Marcelo Pirilo Teixeira - Presidente - C.P.F. 052.953.418-52

	2008	2007
Salários a Pagar	1.026.956	418.695
INSS a Recolher	438.466	175.516
FGTS a Recolher	159.666	130.402
PIS a Recolher	124.671	191.923
Rescisões a Pagar	480.943	427.442
Acordos Trabalhistas	337.500	897.288
IR Retido na Fonte	1.036.253	601.343
ISS Retido na Fonte	92.450	882.742
ISS Parcelamento	541.439	-
Demais Contas	353.808	549.108
Total	4.592.152	4.274.459

9. Receitas Antecipadas: Decorrem, basicamente, dos contratos de transmissão de jogos, pactuados entre o Clube e a Federação Paulista de Futebol e/ou União dos Grandes Clubes Brasileiros, TV Globo Ltda. e Globosat Programadora Ltda., referente as cotas de televisionamento e publicidade estática de Campeonatos. Em 2008, estão registrados os recebimentos antecipados referente ao Campeonato Paulista e do

parte do direito representativo de atletas profissionais, tomando como base o valor apurado

na Cláusula Penal, constante nos contratos dos atletas. Estes contratos foram registrados na

decorrência do comentado no parágrafo 3, um efeito positivo no ativo com reflexo apenas no

adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do

Conselho Deliberativo - Comissão Fiscal

Patrimônio Social, não registrando novas avaliações desde 2004, não afetando, assim, os demonstrações financeiras de 2008.

	2008	2007	
Timemania INSS	19.246.158	17.045.861	
Timemania FGTS	10.454.535	10.195.976	
Timemania PGFN	39.091.771	37.150.258	
Timemania PIS/IRRF/CSRF	13.046.097	12.079.123	
Total	81.838.561	76.471.218	
Curto Prazo	4.345.410	3.785.746	
Longo Prazo	77.493.151	72.685.472	
Em outubro do 2007, o Contos Eutobal Clubo aderiu ao programa do parcelemento da Lei nº			

11.345 de 14/09/2007 para as obrigações tributárias e Fundo de Garantia por Tempo de Serviço em débito até julho de 2007, vinculada ao concurso de prognósticos, na forma de loteria federal, denominado Timemania, de entidade desportiva da modalidade futebol com cessão de direitos de uso de sua denominação, marca, emblema, hino para divulgação e execução do concurso. A participação do Clube no concurso foi condicionada à celebração de instrumento com a Caixa Econômica Federal - CEF - efetivando a adesão e autorização para a destinação, diretamente pela CEF, da importância da remuneração a que o clube terá direito, conforme o inciso II do art. 2º da referida Lei, para pagamento de débitos com os órgãos e entidades credores, quais sejam Secretaria da Receita Federal do Brasil, Instituto Nacional de Seguro Social - INSS, com a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional e com o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS. O parcelamento é de 240 (duzentas e quarenta) prestações mensais (20 anos) e a quitação das prestações será efetuada mediante débito em conta mantida na Caixa Econômica Federal específica do Clube e individualizada por órgão ou entidade credora do parcelamento, com movimentação exclusiva para quitação dos parcelamentos, podendo o clube efetual complemento de pagamento, sendo a atualização do parcelamento pela variação da taxa

- 11. Provisão para Contingências: Refere-se à provisão para fazer face às perdas estimadas em processos em curso na esfera trabalhista. Os valores provisionados estão baseados em estimativas efetuadas por advogados do Clube que acompanham as respectivas causas e que a Administração entende ser suficiente para cobrir eventuais perdas.
- 12. Receita com Bilheteria e Cotas de Participação: As receitas oriundas das bilheterias dos iogos de futebol são:

Campeonato Brasileiro	2.027.968	4.047.777
Campeonato Paulista	871.316	3.874.413
Copa Libertadores da América	1.432.975	1.645.881
Jogos Internacionais	9.602	11.200
Copa do Brasil	16.660	-
Copa Sul-Americana	7.000	-
Total	4.365.521	9.579.271

- 13. Receita com repasse de Direitos Federativos e Empréstimos: Neste exercício, com o repasse dos direitos federativos de atletas, as principais receitas sobre percentual dos direitos que lhe cabiam nos contratos dos atletas foram: a. Negociação definitiva: 1) Marcos Aurélio de Oliveira - R\$ 1.053.000 com Energy Empreend. e Participações; 2) Geilson de Carvalho - R\$ 352,260 com o Bertolucci Assessoria: 3) Cláudio A.T. Maldonado Rivera - R\$ 2.225.040 com Club Atlético Rentista; 4) Ebert William Amâncio R\$ 2.346.240 com Club Dynamo Kyev; 5) Thiago Carleto Alves - R\$ 514.884 com Valencia Club de Futbol: 6) Vítor S.A. Oliveira Júnior - R\$ 577,500 com Kawasaki Frontale Limited: 7 25% de participação dos direitos federativos de sete atletas de base - R\$ 3.203.000 con D.I.S. Esportes e Organização de Eventos Ltda. b. Empréstimos: 1) Vítor Silva Assis de Oliveira Júnior - R\$ 157.500 ao Kawasaki Frontale Limited; 2) Rodrigo Barbosa Tabata R\$ 390,000, ao Gazientesport Club: e 3) Mariano Sebastian Tripodi, R\$ 40,000, ao Vitória S.A. c. Receita sobre Cláusula de Solidariedade da FIFA por ser o Santos clube formador referentes as negociações dos atletas: 1) Robinho do Real Madrid da Espanha ao Manchester City da Inglaterra - R\$ 3.808.059; 2) Elano do Shakhtar Donetsk da Ucrânia ao Manchester City da Inglaterra - R\$ 288.025 e 3) Alex Costa do PSV Eindhoven da Holanda ao Chelsea da Inglaterra - R\$ 243.509.
- 14. Despesas Financeiras Líquida: Em despesas financeiras estão registradas basicamente, variações cambiais passivas e IRRF sobre Aplicações financeiras - R\$ 185 mil, atualização de passivos tributários e FGTS - R\$ 669 mil e juros e atualizações sobre empréstimos - R\$ 10.376 mil, deduzidas de receitas com aplicações financeiras e variação cambial ativa no montante aproximado de R\$ 1.032 mil.
- 15. Contingências Fiscais: De acordo com a legislação fiscal vigente, os registros contábeis e fiscais dos últimos cinco exercícios encontram-se abertos para uma eventual fiscalização por parte das autoridades fiscais. Outros impostos e contribuições sociais permanecem sujeitas às revisões e aprovações pelos órgãos competentes por períodos variáveis de tempo. A administração do Clube é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados adequadamente
- 16. Seguros: O clube mantém seguro para os atletas profissionais, em valores considerados suficientes para cobertura de eventuais sinistros.
- 17. Contratos com Atletas Profissionais: O Clube possui contratos com atletas profissionais devidamente registrados na Confederação Brasileira de Futebol. Como parte inerente às atividades dos clubes de futebol, os Direitos Federativos correspondentes aos contratos com estes atletas, se e quando negociados com outras agremiações, podem resultar em significativa receita para o clube a ser registrada na ocasião da negociação.

Oscar Leite Junior - Contador - CRC nº 1SP 121794/O-3

Aos Administradores do Santos Futebol Clube

- 1. Examinamos os balanços patrimoniais do Santos Futebol Clube, levantados em 31 de dezembro de 2008 e 2007 e as respectivas demonstrações dos déficits, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis.
- 2. Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas brasileiras de auditoria e compreenderam: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume das transações e o sistema contábil e de controles internos do Clube; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e 4. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis referidas no parágrafo I registram, em as informações contábeis divulgadas e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração do Clube, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.
- 3. Conforme descrito na nota explicativa nº "5", o Clube mantém registrado em seus ativos,
- Ao Egrégio Conselho Deliberativo do Santos Futebol Clube Ilustres Senhores Conselheiros: Os abaixo assinados, membros da "Comissão Fiscal do Conselho Deliberativo", 4. Que todos os documentos e informações solicitadas por esta Comissão Fiscal à Diretoria em atendimento ao disposto no artigo 66, letra "e" do Estatuto Social, examinando as contas que compõem o Balanco Patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2008 com seus respectivos Demonstrativos. Notas Explicativas e o "Relatório e Parecer da Auditoria Independente". emitido pela empresa "Directa Auditores", vêm à presença dos Ilustres Senhores Conselheiros expor:
- 1. Que efetuamos nossos exames consoante padrões reconhecidos de Contabilidade incluindo revisões parciais dos livros e documentos de contabilidade, bem como aplicando
- outros processos de análise, na forma que a Comissão entendeu necessário 2. Que efetuamos um acompanhamento mensal, diretamente com o contador do Clube 3. Que solicitamos, através de ofício, algumas informações e a apresentação de documentos às
- Executiva, no sentido de viabilizar seus estudos e parecer conclusivo, foram atendidos prontamente, bem como também comparecendo às reuniões desta Comissão, quando por nós solicitado, o Contador do Clube e o próprio Presidente da Diretoria Executiva, para dirimir

de exercer, de forma eficiente, nossas obrigações e prerrogativas estatutárias;

resultados gerados nos exercícios de 2008 e 2007

- 5. Que em relação às explicações da Diretoria Executiva quanto à extrapolação da Previsão Orcamentária do Clube durante o ano de 2008, entendemos que a Diretoria Executiva deve adequar a sua forma de administração financeira do Clube, para, na medida do possível,
- 6. Que o Balanço Patrimonial e os seus Demonstrativos acima referidos foram auditados pela "Directa Auditores", que apresentou seu parecer de Auditoria Independente, com relação à situação financeira e patrimonial do Santos Futebol Clube para o exercício findo em 31 de pessoas responsáveis pela Divisão de Contabilidade, subordinada ao Departamento de Administração e Finanças, para exame de lançamentos contábeis sempre no sagrado direito

- mutações de seu patrimônio social e dos fluxos de caixa para os exercícios findos naquelas
- Confederação Brasileira de Futebol CBF. A atual legislação esportiva estabelece esta 5. Conforme mencionado na nota explicativa "2.a", as práticas contábeis adotadas no Brasil caracterização de direitos econômicos dos Clubes com seus atletas profissionais. Com a foram alteradas a partir de 1º de janeiro de 2008, Entretanto, essas alterações introduzidas finalidade de adequar-se à Resolução nº 1005/04 do Conselho Federal de Contabilidade, que pela Lei n º 11.638/07 e pela Medida Provisória n º 449/08 não trouxeram efeitos patrimoniais

Santos, 02 de fevereiro de 2009

patrimônio social no montante de R\$ 92.279.519 (R\$ 94.279.519 em 2007) e representam

Carlos João Amaral - 3º Suplente.

aprovou a Norma Brasileira de Contabilidade 10.13 - para Entidades Desportivas, a que pudessem afetar a comparação entre as demonstrações financeiras referentes ao

Administração vem promovendo amortizações parciais do saldo desta conta, reduzindo seu exercício findo em 31 de dezembro de 2007, apresentadas de forma conjunta com as

Vagner Alves de Lira Santos Futebol Clube em 31 de dezembro de 2008 e 2007, os déficits de suas operações, as CRC nº 2SP013002/O-3 CTCRC nº 1SP222941/O-8

> Desde 2004, o Clube não mais efetua esses lançamentos contábeis, e para se adaptar à Resolução 1005/2004 do Conselho Federal de Contabilidade, o Clube vem fazendo ajustes ançamento. Concluindo, concordamos em exarar nosso Parecer da forma abaixo: Diante do exposto e em plena concordância com o Parecer Final da Auditoria Independente impedem a aprovação das contas e Recomenda a aprovação pelos ilustres membros do Egrégio Conselho Deliberativo do Santos Futebol Clube, das contas que compõe o

7. Que os Auditores, em seu Parecer, apontam que o Santos Futebol Clube mantém registrado

em seus ativos, parte do direito federativo referente às multas de contratos com os atletas:

gradativos ano a ano, mas o Ativo ainda registra um efeito positivo por conta desse "Directa Auditores", esta Comissão Fiscal entende que os itens acima apontados não Balanço Patrimonial, encerrado em 31 de dezembro de 2008. Alexandre Lopes Peres -Presidente: Carlos Paschoal - Relator: Luiz Rodrigues Moco Filho - Revisor: Manoel Antonio dos Santos Corrêa - 1º Suplente; José Luiz Pimentel Amorim - 2º Suplente